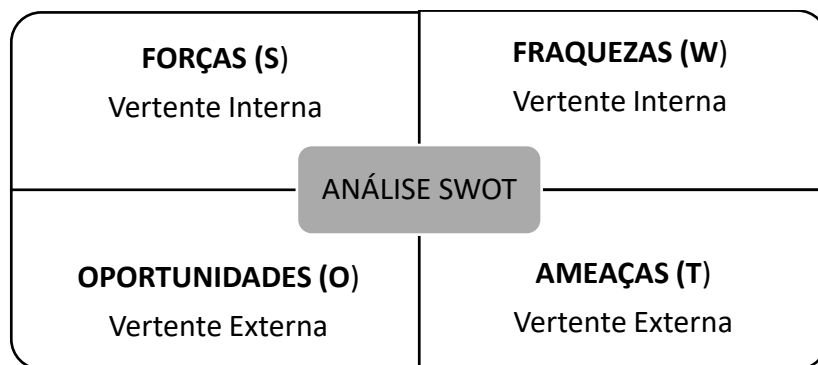


Análise SWOT

Um profissional de RH que queira realizar projetos de desenvolvimento na organização tem de conhecer a mesma, bem como o negócio da empresa. Assim, apresenta-se uma extração dos pontos fortes e fracos, as oportunidades e as ameaças que me foi possível analisar, de forma a conhecer melhor a Ribadão Indústria de Madeiras S.A.

Matriz SWOT de Michael Porter – Descrição do Ambiente Interno e Externo da Ribadão Indústria de Madeiras S.A.



FORÇAS (S) – Vertente Interna:

- A Ribadão Indústria de Madeiras S.A. está certificada segundo a European Union Timber Regulation (EUTR), regulação europeia nº 995/2010;
- A Ribadão Indústria de Madeiras S.A. é membro da National Wood Flooring Association (NWFA);
- A Ribadão Indústria de Madeiras tem parceria com a Associação das Indústrias de Madeira e Mobiliário de Portugal (AIMMP);
- A Ribadão Indústria de Madeiras S.A. tem parceria com a Associação Empresarial da Região de Viseu (AIRV);
- A Ribadão trabalha com seguradora, acidentes de trabalho, viagens.
- A qualidade de oferta dos materiais de pavimentos (Exóticos) bem como a vertente dos sólidos, multicamadas, deck e wall panel;
- Faz o levantamento sistemático das necessidades de formação dos colaboradores, de forma a melhorar o desempenho técnico dos profissionais;

FRAQUEZAS (W) – Vertente Interna:

- Manual de Acolhimento desatualizado;
- Tecnologias de informação menos eficientes na parte administrativa;
- A formação de acolhimento carece de melhorias, não existe um tutor de integração que tenha disponibilidade;
- Falta de colaboradores em determinados departamentos;
- Ausência da certificação FSC

OPORTUNIDADES (O) – Vertente Externa:

- Rápido crescimento de mercado nacional e internacional / novos clientes;
- Procurar a ineficiência dos concorrentes, nas quais a Ribadão Indústria de Madeiras S.A. é mais eficiente;

AMEAÇAS (T) – Vertente Externa:

- Conjuntura Económica;
- Concorrência de outras empresas do ramo no mercado.